



Положение о кадровом резерве ОГБУЗ «Монастырщинская ЦРБ»

1. Общие положения

Настоящее Положение определяет цели, принципы, основные условия и общий порядок формирования и подготовки кадрового резерва (далее — Кадровый резерв) в областном государственном бюджетном учреждении здравоохранения «Монастырщинская центральная районная больница» (далее — ОГБУЗ «Монастырщинская ЦРБ»).

Кадровый резерв формируется для:

- оперативного укомплектования вакантных или вновь создаваемых должностей;
- сохранения преемственности в управлении;
- своевременного и качественного комплектования руководящих должностей подготовленными специалистами;
- повышения уровня мотивации персонала к профессиональному росту;
- совершенствования результатов профессиональной деятельности персонала всех категорий.

Задачи, решаемые посредством формирования и подготовки Кадрового резерва:

- выявление и изучение специалистов, способных занять вакантные и перспективные должности;
- профессиональная подготовка и воспитание потенциальных руководителей;
- обеспечение планомерного замещения вакансий с сохранением непрерывности руководства;
- минимизация рисков, связанных с отбором кандидатов на вакантные и перспективные должности;
- повышение уровня мотивации работников.

2. Структура

2.1. Кадровый резерв специалистов для выдвижения на должности состоит из трех групп:

2.1.1. Первая группа - Кадровый резерв на высшие руководящие должности:

- главный врач;
- заместитель главного врача по медицинской части;
- главный бухгалтер,

- главная медицинская сестра.

2.1.2. Вторая группа – резерв на врачебные должности:

главные специалисты - врачи

2.1.3. Третья группа - резерв работников среднего медицинского персонала.

По каждой группе резерв делится на оперативный и стратегический.

2.2.1. Оперативный (срочный) резерв - включаются работники, в полном объеме соответствующие предъявляемым к данной должности требованиям и готовые приступить к работе немедленно или в ближайшие три года. Оперативный резерв предназначен для замещения работниками руководителей и специалистов на период отпуска, болезни, командировки (и пр.) и срочного назначения на вакантные должности.

Оперативный резерв формируется из числа авторитетных и высокопрофессиональных специалистов, имеющих необходимый опыт работы в медицинской организации, обладающих необходимыми деловыми и управленческими навыками.

2.2.2. Стратегический резерв - молодые специалисты с лидерскими качествами, способные занять руководящие должности в долгосрочной перспективе, могут не закрепляться как кандидаты под конкретную должность.

2.2.3. По источникам формирования Кадровый резерв делится на внешний и внутренний.

Внешний резерв - представлен потенциальными кандидатами, которые не являются работниками ОГБУЗ «Монастырщинская ЦРБ».

Внутренний резерв - формируется из работников ОГБУЗ «Монастырщинская ЦРБ». Формирование и использование внутреннего Кадрового резерва имеет первостепенное значение и играет решающую роль при подборе, отборе и подготовке работников на должности руководителей и специалистов.

Структура резерва определяется на основании:

штатного расписания ОГБУЗ «Монастырщинская ЦРБ» ;

наличия ключевых, трудно заменимых, узкоспециализированных должностей.

3. Порядок и условия включения в Кадровый резерв

3.1. Работе по формированию резерва должно предшествовать определение кадровой службой оптимальной численности резерва кадров на основе:

- прогноза изменения структуры учреждения;
- потребности в руководителях и специалистах на ближайшую (год) и длительную (до пяти лет) перспективу;
- фактической численности подготовленного резерва каждого уровня;
- количества кандидатов, выбывших из резерва вследствие невыполнения индивидуальной программы подготовки, перемены места жительства и др.;
- числа руководителей и специалистов, высвобождаемых в ходе организационно-штатных мероприятий, которые могут замещать имеющиеся вакансии.

В целях обеспечения эффективности резерва его численность должна составлять не менее двух кандидатов на место по каждой категории должностей. Допускается зачисление одного специалиста в резерв по различным (не более двух) категориям должностей.

3.2. Резерв кадров ОГБУЗ «Монастырщинская ЦРБ» формируется из следующих источников:

- квалифицированные специалисты;
- заместители руководителей;
- руководители подразделений (среднего звена);

3.3. При отборе кандидатов в резерв учитывается:

- возраст;
- уровень образования (минимальным рекомендуется считать наличие незаконченного высшего образования при условии продолжения обучения);
- состояние здоровья (способность выполнять трудовую функцию в полном объеме);
- стаж работы по профессии соответствующей категории;
- квалификационные требования по планируемой должности.

4.Порядок работы Конкурсной комиссии по формированию и организации подготовки Кадрового резерва

Данный раздел определяет цели, задачи, состав, полномочия, ответственность, порядок работы Комиссии по работе с кадровым резервом далее - Комиссия)

4.1. Цели Комиссии:

- способствовать своевременному формированию кадрового резерва;
- устранить субъективизм при принятии решения по кандидатурам сотрудников, зачисляемых в кадровый резерв.

4.2. Задачи Комиссии:

- обеспечить соблюдение технологии работы с кадровым резервом;
- сформировать кадровый резерв на должности в соответствии с требованиями ОГБУЗ «Монастырщинская ЦРБ» (рассматривать результаты оценки, формировать список должностей кадрового резерва и т.д.).

Состав Комиссии:

4.3.1.Председателем Комиссии является главный врач.

4.3.2.Председатель Комиссии обеспечивает деятельность Комиссии согласно Положению о кадровом резерве ОГБУЗ «Монастырщинская ЦРБ».

4.3.3 Постоянными членами Комиссии являются:

- председатель Комиссии;
- специалист по кадрам;
- главный бухгалтер.

4.3.4.Председатель Комиссии имеет право пригласить любого сотрудника ОГБУЗ «Монастырщинская ЦРБ» принять участие в заседании Комиссии.

4.3.5.Полномочия:

Комиссия вправе принимать следующие решения в отношении

сотрудников:

- зачислить сотрудника в группу подготовки кандидатов кадрового резерва и состав кадрового резерва;
- рекомендовать сотруднику дополнительное обучение;
- исключить сотрудника из кандидатов для вступления в кадровый резерв.

4.3.6. Комиссия может принять решение о расширении или сокращении списка должностей, на которые готовится кадровый резерв ОГБУЗ «Монастырщинская ЦРБ».

4.3.7. Комиссия может принимать решения об утверждении, изменении компетенций, которые оцениваются в рамках технологии по подготовке кадрового резерва.

4.3.8. Процедура принятия решения:

Председатель Комиссии назначает секретаря, в функции которого входит объявление результатов проведенной оценки.

Члены Комиссии знакомятся с информацией о кандидате на зачисление в кадровый резерв, полученной в результате проведенной процедуры оценки.

Секретарь формулирует предложения по каждой конкретной кандидатуре и выносит их на голосование.

Секретарь может вносить предложения о формате объявления результатов, дате и т.д.

Решение принимается простым большинством голосов. В случае если на заседании Комиссии присутствует четное число участников, решающим голосом является голос председателя Комиссии.

4.3.9. Ответственность:

Комиссия несет ответственность за объективность в принятии решений, соблюдение стандартов в работе с кадровым резервом и сроков в соответствии с планом работы Комиссии.

Комиссия несет ответственность за соблюдение сроков принятия решений по вопросам, связанным с формированием кадрового резерва ОГБУЗ «Монастырщинская ЦРБ».

4.3.10. Порядок работы Комиссии:

Комиссия осуществляет свою работу согласно плану работы с кадровым резервом.

Внеочередное заседание Комиссии может быть назначено председателем Комиссии по инициативе любого члена Комиссии.

5. Оценка кандидатов для включения в резерв

5.1. Отбор производится на основании оценки уровня квалификации, личных качеств и продуктивности деятельности работников. Для проведения отбора рекомендуется использование следующих методов:

- анализ документов (анкетных данных, документов об образовании и повышении квалификации, автобиографий, характеристик, результатов аттестаций, отчетов и др.);

- оценка качества труда (результаты труда, тщательность выполнения заданий, надежность, рациональность, экономичность);

- собеседование (для выявления стремлений, мотивов поведения, потребностей и иных сведений, имеющих значение для принятия решения о включении в резерв).

5.2. Отбор кандидатов и оформление документов для включения в список резерва производятся непосредственными руководителями кандидатов и линейными руководителями совместно с кадровой службой.

Непосредственный руководитель работника в соответствии с рекомендуемыми критериями осуществляет первичную оценку деловых и личных качеств кандидата и представляет специалисту по кадрам письменную рекомендацию о включении работника в резерв на соответствующую категорию. Ответственность за своевременность и качество отбора возлагается на руководителя.

Специалистом по кадрам на основании полученной рекомендации с учетом потребности в резерве, данных предварительного изучения и отбора выносится заключение о возможности и целесообразности включения кандидата в список резерва.

В ходе оформления документов для включения кандидата в список резерва рекомендуется заполнять на кандидата карту критериев оценки, которая используется для составления индивидуального плана подготовки и анализа эффективности состояния специалиста в резерве.

6. Подготовка (обучение) резерва

6.1. Подготовка работников, зачисленных в резерв, проводится в целях приобретения ими практических и организационных навыков для выполнения обязанностей по должности резерва.

Подготовка резерва может осуществляться с отрывом и без отрыва от производства.

Эффективность резерва обеспечивается прежде всего созданием условий для обучения, повышения квалификации, профессионального роста кандидатов на должности.

6.2. Подготовка резерва является составной частью комплексной программы подготовки персонала ОГБУЗ «Монастырщинская ЦРБ» и включается в годовой план подготовки отдельным разделом.

Подготовка должна предусматривать теоретическую и практическую части.

Основными видами теоретической подготовки резерва являются:

- целевая переподготовка и повышение квалификации;

- обучение по проблемам повышения эффективности производства и управления, в том числе управления персоналом, изучение необходимых дисциплин;

- тренинг - проведение семинаров и деловых игр по эффективному управлению;

- участие в работе конференций, семинаров для ознакомления с современными достижениями.

6.3. Основными видами практической подготовки являются:

- исполнение обязанностей в подразделениях ОГБУЗ «Монастырщинская ЦРБ» на должностях, соответствующих уровню и специализации должности резерва;

- стажировка в подразделениях ОГБУЗ «Монастырщинская ЦРБ» на должностях, способствующих выработке специальных практических навыков и умений;

- участие в мероприятиях экстренного характера: оперативное изучение обстановки и принятие решений на местах аварий и технологических сбоев; инспекции, проверки и т.п.

6.4. На работников, зачисленных в резерв, составляется индивидуальный план подготовки. При его составлении рекомендуется использование карты критериев оценки кандидата.

Индивидуальный план подготовки составляется специалистом по кадрам с учетом инициативы резервиста и утверждается руководителем структурного подразделения предприятия.

6.5. Специалист по кадрам определяет и рекомендует возможные программы обучения, сроки и образовательные учреждения и включает план подготовки резерва в общий план подготовки персонала предприятия.

7. Оценка работников, состоящих в резерве

7.1.Оценку качества подготовки резервистов рекомендуется проводить в ходе работы кадровых комиссий с учетом ежегодно заполняемой карты критериев оценки и письменного отчета кандидата о выполнении годового индивидуального плана подготовки. Результаты оценки и выводы заносятся в карту специалиста.

Оценивается деятельность каждого кандидата, зачисленного в резерв, за прошедший год и принимается решение об оставлении его в составе резерва и о дальнейшем продвижении.

Каждый резервист составляет отчет о работе за год и представляет его непосредственному руководителю, который в свою очередь готовит отчет на Конкурсную комиссию о качестве выполнения работником самостоятельного плана развития.

7.2.Оценка резервистов осуществляется ежегодно в соответствии с планом работы Конкурсной комиссии.

7.3.Оценка резервистов осуществляется Конкурсной комиссией при участии специалиста отдела кадров и руководителей, на должности которых готовится резерв кадров, и проводится с целью корректировки списка резервистов и программы подготовки (обучения) Кадрового резерва.

7.4.Основными критериями оценки являются:

- профессиональные характеристики резервиста;

наличие необходимых деловых качеств, в том числе управленческих;
мнения непосредственного руководителя и коллег;
степень заинтересованности резервиста в нахождении в Кадровом резерве;
соответствие требованиям, предъявляемым к должности (модель компетенции), под которую формируется Кадровый резерв;
способность к обучению;
перспективность;
возраст резервиста;
состояние здоровья.

Предложения по формированию и корректировке списка резервистов и программ подготовки (обучения) готовятся Конкурсной комиссией в срок до 1 октября текущего года.

Список резервистов и программ подготовки (обучения) на следующий календарный год утверждается главным врачом приказом по ОГБУЗ «Монастырщинская ЦРБ».

8. Исключение из резерва

8.1. Сотрудник исключается из резерва в следующих случаях:

- назначение на должность в порядке карьерного роста;
- решение о несоответствии должности, принятое по результатам аттестации;
- нахождение более трех лет
- сокращение должности, на замещение которой сотрудник претендовал;
- личное заявление;
- увольнение с работы.

9. Назначение на должность

9.1. Выдвижение из резерва производится в порядке, принятом в ОГБУЗ «Монастырщинская ЦРБ» при решении вопросов назначения на должности.

9.2. С целью повышения эффективности резерва проводится ежегодная корректировка списков резерва, в ходе которой оцениваются результаты годовой подготовки, даются заключения о возможности выдвижения кандидата на должность, целесообразности продолжения подготовки, корректировке индивидуального плана, исключении из резерва.

9.3. Копии откорректированных списков резерва и индивидуальных планов подготовки представляются ежегодно не позднее 1 февраля в отдел кадров.

10. Заключительное положение

1. Вопросы, не урегулированные настоящим Положением, могут решаться в отдельных приказах (распоряжениях) главного врача ОГБУЗ «Монастырщинская ЦРБ» (при условии сохранения общего порядка формирования Кадрового резерва ГБОУ).

Изменения и дополнения к настоящему Положению вносятся приказом главного врача ОГБУЗ «Монастырщинская ЦРБ».